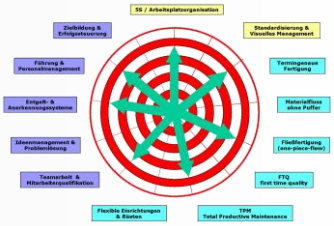
Der Kontinuierliche VerbesserungsProzess (KVP) als Ganzheitliches Management- und ProduktionsSystem (GMPS)

Element: STandardisierung und Visuelles Management



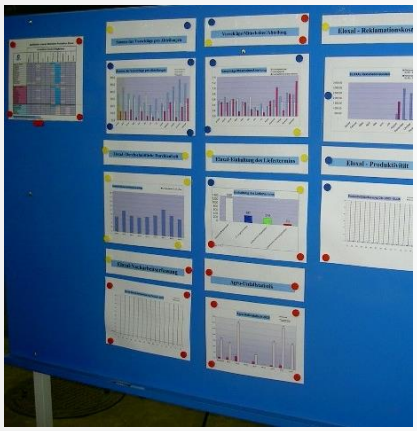
Voraussetzung zur Steuerung von Produktionsabläufen mittels **St**andardisierung und **V**isuellen **M**anagements ist die Schaffung von Ordnung, Übersicht und Sauberkeit durch die Anwendung der **„5 S" /Arbeitsplatzorganisation**
(Siehe Newsletter vom 23.07.)
Ziele, Erfolge und Abweichungen werden so für alle Mitarbeiter sofort sichtbar und zugänglich. **V**isuelles **M**anagement veranschaulicht die Gestaltung und Zustände von Zuständen und Arbeitsabläufen. Es ermöglicht die Einführung von klar definierten Kriterien zur Auditierung und leistet somit einen entscheidenden Beitrag in der Umsetzung von Verbesserungen.

Ziel der **ST**andardisierung ist es Bewegungsabläufe und Prozesse so zu gestalten und zu beschreiben, dass alle Arbeitsabläufe im Gesamtsystem optimiert sind.
Ein standardisierter Prozess beschreibt die zum aktuellen Zeitpunkt effizienteste Methode, um ein optimales Arbeitsergebnis in gleichbleibender Qualität mit gleichem, optimalem Ressourceneinsatz zu realisieren, unabhängig davon, wer diese Leistung erbringt. Der aus einem standardisierten Prozess entwickelte Standard bleibt so lange aufrecht, bis eine bessere Lösung eine Veränderung fordert.

Die **7** Schritte zur **ST**andardisierung

1. Genaue Analyse des Istzustandes
2. Anwendung der vier Prinzipien der Bewegungsökonomie
3. Überarbeitung I: Weitere Analyse durchführen und diese überarbeiten
4. Unterteilen in die Hauptschritte
5. Kritische Punkte identifizieren
6. Überarbeitung II: Hauptschritte ausführen
7. Unterlagen fertig stellen

Ziel des **V**isuellen **M**anagements ist es, die Mitarbeiter schnell, übersichtlich und effizient zu informieren. Im Vordergrund steht dabei, dass Informationen im gesamten Unternehmen so kommuniziert werden, dass jede Person zu jedem Zeitpunkt in der Lage ist, jede beliebige Situation vor Ort zu beurteilen. Erkennbar muss sein, ob der Prozess seinem standardisierten Ablauf folgt oder ob eine Abweichung vorliegt. Erst die Sichtbarmachung dieser „Störungen" ermöglicht das Auslösen von Maßnahmen zur Problemlösung.



Visuelles **M**anagement zur Produktionssteuerung

Ein guter Standard ist objektiv, einfach, eindeutig und verständlich formuliert. Er beschreibt die derzeit beste bekannte Methode, regelt welche Dienstleistungen oder Materialien von wem, wann, wo und in welchem Umfang bereitzustellen sind, um einen kontinuierlichen Arbeitsablauf sicher zu stellen und seine Wiederholbarkeit abzusichern.
Die Dokumentation von Standards führt nur dann zur Sicherstellung und in weiterer Folge zur Verbesserung des Ablaufes wenn sie kommuniziert und eingehalten wird und ihre Nachvollziehbarkeit gewährleistet ist. (Audio-) Visuelle Informationen nehmen wir erheblich leichter und schneller auf, als vergleichbare Inhalte in schriftlicher Form. Aus diesem Grund sind Visualisierungen durch Bilder, akustische Signale, Lichtsignale, usw. ein wichtiges Instrument beim Sichtbarmachen von Abläufen und bei der Gestaltung von Standards, um komplexe Zusammenhänge und Abläufe transparent zu machen.

Visualisierung von

- Kennzahlen
- Gruppenergebnissen, als Richtlinie für Mitarbeiter und zur Förderung des internen Wettbewerbs (Fehlzeiten, Produktivität, Qualität, Mitarbeiterqualifikation)
- Zielen und Zielerreichungsgraden
- Produktionsplanung
- Beständen
- Maßnahmenpläne
- Umgesetzten Ideen
- Bodenmarkierungen, Flächenbegrenzungen (einheitliche Farbgebung von Markierungen)
- „Schattenbilder" für Vorrichtungen und Werkzeuge

Die Elemente **„5 S" /Arbeitsplatzorganisation** sowie **Standardisierung und Visuelles Management** sind unabdingbare Voraussetzungen für eine erfolgreiche Gestaltung und Umsetzung des **Ganzheitliches Management- und ProduktionsSystem (GMPS)**

Sie haben spezielle Fragen und Anregungen zu diesem Thema, dann rufen sie uns an!

GMPS – Das neue Denken

Dipl.-Ing.
Alois Müller

NETZWERK KVP

DIPL. ING. ALOIS MÜLLER VDI
DROSSELWEG 7
D-94148 KIRCHHAM
E-MAIL: office@netzwerk-kvp.de
WEBSITE: www.netzwerk-kvp.com

PHONE: +49 / (0) 85 33 / 912 98 98
FAX: +49 / (0) 85 33 / 912 98 99
MOBIL D: +49 / (0) 175 / 46 46 000
MOBIL A: +43 / (0) 664 /50 29 580